

## I. ResilienCE Lab – Összefoglaló

A ResilienCE projekt első Resilience Lab workshopjára 2026. június 24-én került sor Miskolcon. A rendezvény célja az volt, hogy a társadalmi vállalkozások, a szakmai szervezetek, az egyetemi és önkormányzati szereplők közösen feltérképezzék az észak-magyarországi régió társadalmi, gazdasági és területi kihívásait, valamint azonosítsák a társadalmi vállalkozások legfontosabb fejlesztési igényeit.

Az első műhelymunka során a résztvevők áttekintették az észak-magyarországi régió meghatározó ágazatait, valamint a korábban elkészített SWOT-elemzés megállapításait. A közös szakmai egyeztetés során a résztvevők kiegészítették az elemzést, kiemelve többek között a térség tömegközlekedési infrastruktúrájának széttagoltságát, amely tovább mélyíti a fejlett és periférikus térségek közötti különbségeket, és jelentős akadályt jelent a hátrányos helyzetű települések elérhetősége szempontjából.

A műhelybeszélgetések során kiemelt témaként jelent meg a projektalapú finanszírozástól való függőség, a működési források hiánya, a pályázati rendszerekhez kapcsolódó jelentős adminisztratív terhek, valamint a társadalmi vállalkozások jogi és gazdasági környezetének fejlesztési szükségessége. A résztvevők hangsúlyozták az egyszerűbb és kiszámíthatóbb támogatási rendszerek kialakításának, a működési támogatások biztosításának, valamint az adminisztratív terhek csökkentésének fontosságát. Konkrét példaként merült fel a képzésekhez kapcsolódó jelentéstételi kötelezettségek egyszerűsítése, illetve a kézműves termékek engedélyezési és jóváhagyási folyamatainak felülvizsgálata. A javaslatok között szerepelt továbbá a társadalmi vállalkozások adó- és járulékterheinek mérséklése, amelynek előfeltétele a társadalmi vállalkozások jogi státuszának egyértelmű meghatározása. Több résztvevő is kiemelte, hogy a közsféra megrendelőként nagyobb szerepet vállalhatna a társadalmi vállalkozások termékeinek és szolgáltatásainak igénybevételében, ezzel is elősegítve a szektor fejlődését és példát mutatva más piaci szereplők számára.

A második műhelymunka a **Miskolci Egyetem Vezetéstudományi Intézetének egyetemi docense, Dr. Varga Krisztina** facilitálásával valósult meg, amelynek középpontjában a társadalmi vállalkozások készségeinek és kompetenciáinak feltérképezése állt a VRIO-keretrendszer alkalmazásával.

A résztvevők szervezeteik fő erősségeiként a szakmai felkészültséget, az elkötelezettséget, a szervezési és kommunikációs készségeket, a stratégiai szemléletet, valamint a meglévő kapcsolati hálókat emelték ki. Fejlesztendő területként jelent meg az ESG-ismeretek bővítése, a digitális kompetenciák fejlesztése, a forrásteremtés és adománygyűjtés, a kommunikáció erősítése, az önkéntesek bevonása, a tagság aktivizálása, valamint a hosszú távú pénzügyi fenntarthatóság biztosítása. A résztvevők egyetértettek abban, hogy a jövőben nagyobb hangsúlyt szükséges fektetni a szektoron belüli együttműködések erősítésére, a vállalati kapcsolatok fejlesztésére és a menedzsmentkompetenciák bővítésére.

Az ESG-hez kapcsolódó ismeretek bővítését támogatta **Misley Fanni, a Magyar Gazdaságfejlesztési Ügynökség ESG szenior szakértőjének** előadása is, amely az elméleti háttér bemutatása mellett gyakorlati példákon keresztül ismertette a társadalmi vállalkozások számára elérhető lehetőségeket és az ESG-szemlélet alkalmazásának előnyeit.

A workshop eredményei fontos alapot biztosítanak a ResilienCE projekt kapacitásfejlesztési programjának és mentorálási tevékenységeinek kialakításához, biztosítva, hogy azok a társadalmi vállalkozások valós igényeire és kihívásaira épüljenek.

## **Következő lépések a projektben**

### **1. Kapacitásfejlesztési mentorprogram**

- A felhívás tervezett megjelenése: **2026. augusztus közepe**
- A jelentkezési határidő várható időpontja: **2026. szeptember 20.**

A program keretében öt kiválasztott észak-magyarországi társadalmi vállalkozás számára összesen 20 óra mentorálást biztosítunk. A felhívás a Magyar Gazdaságfejlesztési Ügynökség honlapján és közösségi média felületein kerül közzétételre.

### **2. Következő személyes ResilienCE Lab**

A következő személyes workshop tervezett időpontja: **2026. október.**