

**KAPUKOM KOMMUNÁLIS, KOMMUNIKÁCIÓS
ÉS IPARI PARK KFT.**

ÜZLETI TERV

2013.

**Készítette:
Németh D. László ügyvezető
Varga Zoltánné gazdasági vezető**

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Célunk az önkormányzati szolgáltatások minőségének megtartása csökkenő önkormányzati támogatások mellett. A hatékonyságnöveléshez eszközünk a struktúra egyszerűsítése, folyamatos dinamikus formálása. Hosszútávú célunk a városi közszolgáltatások egységes platform alá hozása.

I. A VÁLLALKOZÁS ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA

1. A vállalkozás alapadatai

Működési forma: önálló cég

Tulajdonos: Kapuvár Városi Önkormányzat

Törvényes képviselő: Németh László ügyvezető igazgató Kapuvár, Cseresznye sor 45.

A vállalkozás pontos neve: KAPUKOM Kommunális, Kommunikációs és Ipari Park Korlátolt Felelősségű Társaság

A vállalkozás székhelye: Kapuvár, Fő tér 2.

Telephelyei: Balatonakali, Üdülő sor 4.

Kapuvár, Hidászi u. 2.

Kapuvár, Ipartelepi út 32.

A vállalkozás bejegyzésének ideje: 1999.04.12.

A vállalkozás tevékenységi köre:

- parkoló üzemeltetés
- parkfenntartás, zöldterület gondozás
- kommunikációs tevékenységek (TV, rádió, hirdetések, rendezvények szervezése, pályázati kommunikáció)
- karbantartási tevékenység
- Balatonakali tábor üzemeltetése
- Hany Istók Kerékpáros Centrum üzemeltetése
- Városi Húsbolt működtetése
- bérbeadások
- számviteli szolgáltatás
- piac üzemeltetés

Elérhetőségi adatok: Telefon/fax: 96/778-997

e-mail: info@kapukom.hu

postacím. 9330 Kapuvár, Fő tér 2.

A vállalkozás könyvvezetését saját alkalmazottal látja el

A vállalkozás jogi képviseletét eseti megbízással végezteti

A vállalkozás könyvvizsgálója: Bódi Ernőné Sopron, Kisfaludy utca 4.

2. A vállalkozás története

Kapuvár Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 134/1998. (XII.14.) ÖKT. határozatában döntött a Kapuvári Ipari Park megalapításáról azzal a céllal, hogy az új vállalkozások telepítéséhez szükséges fejlesztéseket koordinálja, az „Ipari Park” cím használati jogát pályázati úton megszerezze illetve a kapuvári ipartelepítési elképzelésekhez háttérrel biztosítson. Az ipari park cím pályázat benyújtására 1999. évben került sor, melyhez a kapuvári iparterületen akkor működő valamennyi vállalkozás csatlakozó nyilatkozatát adta. A Kapuvári Ipari Park Kft. 1999. február 19. napján alakult, 100 %-os önkormányzati tulajdonnal, 3.000.000,- Ft törzstőkével. A szervezeti formát a gazdasági tevékenység lehetősége, illetve a felelősség korlátozott volta indokolta.

A Társaság a Győr-Moson-Sopron Megyei Bíróságnál, mint Cégbíróságnál Cg. 08-09-008156 cégjegyzékszámom került bejegyzésre.

A Magyar Köztársaság Gazdasági Minisztériumának Minisztere a 2000. december 29. napján kelt IV-3/2064/2000. számú döntése alapján a Kapuvári Ipari Park az „Ipari Park” cím viselésére jogosult.

Az elmúlt években az ipari park területén pályázati forrásból megépült az I. és II. jelű út, melyek értéke a vállalkozás tőkéjét növelte.

2010. szeptemberétől a társaság üzemelteti az önkormányzati parkolókat, közszolgáltatási szerződés alapján.

2011. februártól hozzánk kerültek az önkormányzati intézmények karbantartói (2 fő), valamint a közfoglalkoztatottakat irányító 2 munkatárs. Áprilistól a kft. végzi az önkormányzat területén lévő parkok, zöldterületek gondozását, valamint megkaptuk üzemeltetésre a Balatonakali Ifjúsági tábort is.

2011. július 14-ével a szintén 100 %-os önkormányzati tulajdonú Rábaköz Rádió Kft. beolvadt a Kapukom Kft-be, így jogutódként a rádió tevékenységét is ellátjuk. Cégünk folyamatosan részt vesz a város kommunikációs tevékenységében.

2011. évben szintén önkormányzati pályázati forrásból elkészült az Inkubátorház.

2012. évben a vállalkozás – szerződés alapján, az önkormányzat képviselő-testületének határozata szerint – üzemelteti az Inkubátorházat és a Hany Istók Kerékpáros Centrumot is.

2012. novemberétől a Városi Húsbolt működtetése is feladataink közé tartozik. A tulajdonos Önkormányzat apportálta a feladat ellátásához szükséges üzletet.

2013. évben a parkfenntartási, zöldterület gondozási feladatokat új alapokra helyezük, alkalmazkodva a feladat finanszírozás csökkentéséhez. A parkgondozás ellátásához beszerezünk a szükséges eszközöket annak érdekében, hogy azokat a feladatokat, melyeket az elmúlt évben vállalkozásba adtunk, saját humán erőforrás és eszközparkunkkal tudjuk megoldani.

2013-tól mi végezzük a Kapuvári Hőszolgáltató Kft. számvetési feladatait is.

A piac üzemeltetése 2013. április 1-től a Képviselő-testület határozata alapján szintén a társaságunk tevékenységi körébe tartozik.

II. MARKETING TERV

Sokrétű tevékenységi körrel ellátott társaságunk által kitűzött cél a tevékenységeinkből adódó piaci jelenlét szélesítése, a jó értelemben vett ismertség minél szélesebb körben történő elérése. Ehhez részben rendelkezünk eszközökkel, többek közt az általunk működtetett Rábaköz Rádió keretein belül.

A Rádió lehetőségeit kihasználva népszerűsíténénk a Kerékpáros Centrum nyújtotta szolgáltatásokat (szálláshely, étterem, konferencia lehetőségek), illetve a Balatonakali tábor

nyújtotta pihenési lehetőségeket. Természetesen az interneten keresztül is megcélazzuk a piaci szereplőket.

Terveink közt szerepel a parkolóautomaták folyamatos javítása, karbantartása, felújítása.

A májusi muskátli osztást – már hagyományt teremtve – tovább szeretnénk folytatni, hiszen a lakosság körében nagy sikert aratott az elmúlt években.

III. MŰKÖDÉSI TERV

Balatonakali tábor felújítását folytatjuk. Ezévi tervünk az ifjúsági faházak alkalmassá tétele családok fogadására. A kerékpároscentrum éttermi eszközigényét idén szeretnénk teljessé tenni. A városi zöldterületek gondozásához szükséges valamennyi nagy értékű eszközt idén megvásároljuk. Rádiós technikánk tekintetében a működéskéesség fenntartása a cél. Folyamatosan pótoljuk a karbantartáshoz szükséges szerszámokat.

A parkolóautomaták sajnos nagyon leromlott állapotban vannak, melyeket folyamatosan karban kell tartani, felújítani.

A városi parkokat kapuvári vállalkozástól beszerzett növényekkel fogjuk beültetni, újítva a korábbi megjelenésen.

Az idei tél síktalanítási, hóeltakarítási munkálatainak szervezése során megszereztük a szükséges tapasztalatot a jövőre vonatkozóan, hogy ezek a feladatok is zökkenőmentesen végrehajthatóak legyenek.

Árbevételeinket a tavalyi év szintjén tervezzük, a kapcsolódó költségeket lehetőségeinkhez mérten próbáljuk leSORÍTANI annak érdekében, hogy a 2013-as év eredményén javítani tudjunk az előző évhez képest.

